

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

556656-1204

Räkenskapsåret

2021

Styrelsen och verkställande direktören för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

ACR etablerades 2004 för att arbeta på flygtrafiktjänstmarknaden i Sverige. Bolagets fokus är drift och bemanning av flygtrafikledningstjänst och utbildningstjänster i Sverige och internationellt.

Bolaget är ISO certifierad enligt ISO 14001:2015 och ISO 9001:2015.

Bolaget är certifierad enligt nya "Single European Sky" förordningen 2017/373 TSL 2019 - 5002 av Transportstyrelsen den 27 juli 2020.

Bolagets tjänsteställen under 2021 har varit på enheterna ATS Västerås, ATS Örebro, ATS Växjö, ATS Trollhättan, ATS Kalmar, ATS Skellefteå, ATS Karlstad, ATS Norrköping, ATS Jönköping, ATS Skavsta, ATS Ängelholm, ATS Ljungbyhed, ATS Borlänge, ATS Säve, AFIS Gällivare, AFIS Torsby och ATS Kristianstad. Bolaget har bedrivit torntjänster vid 17 flygplatser i Sverige under 2021.

ACR International AB (556670-2204) ett intresseföretag (40 procent) till ACR Aviation Capacity Resources AB

Bolaget har under 2021 levererat löpande kontrakt i Förenade Emiraterna (UAE), trots rådande pandemi. Bolaget skall under 2022 leverera "Safety Consultancies" till Dubai Airports, Dubai International Airport och Al Maktoum International Airport.

Företaget har sitt säte i Stockholm med filial i Dubai.

ACR Switzerland AG ett 100 procent ägt dotterbolag till ACR Aviation Capacity Resources AB

Bolaget kommer leverera ytterligare konsultuppdrag under 2022 och fortsatt hyra ut flygledare från ACR Switzerland till regionala flygplatser. Regionala flygplatser är fortfarande ett prioriterat område med möjlighet till god intjäning.

Företaget har sitt säte i Zug.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och dess utgång

Första januari övertogs flygledaruppdraget på Kristianstads flygplats och under året har ACR vunnit upphandlingen och fått förlängt förtroende på fem befintliga ATS kontrakt. Dessutom har vi vunnit ett nytt AFIS kontrakt i Mora. De fem befintliga kontraktet träder i kraft den 1 januari 2022 och löper på fyra år med möjlig förlängning med två år. Det tillkommande AFIS kontraktet träder i kraft den 1 januari 2023, ACR kommer därmed leverera tjänster på 18 st tjänsteställen from 2023. ACR har utökat levereransen av CN-tjänster under 2021. Målet är att långsiktigt utöka denna affär och vinna fler kundavtal.

Bolaget fortsätter lobbyarbetet ute i Europa genom bl.a. ATM Policy Institute och ACI Europe. Pandemin har lett till ett ökat fokus på kostnadseffektivitet, främst mot de stora statliga leverantörerna av flygtrafikledningstjänster

i Europa. EU kommissionen förespråkar att medlemsstater öppnar för fri konkurrens av flygtrafikledningstjänster vid flygplatser.

Bolaget har under våren 2021 etablerat ACR Academy, som drivs av danska GATE vid Ljungbyhed flygplats. Akademin skall utföra repetitionsträning och utbildning av flygledare och teknisk personal (ATSEP) för ACR's operativa personal. Under hösten 2021 påbörjades en flygledarutbildning med 15 externa elever med syfte att efter genomförd utbildning förstärka flygledningskapaciteten på ACRs torn i Sverige.

Under andra halvan av 2021 har antalet rörelser på flygplatserna som ACR hanterar gått upp med ca 4 procent jämfört med 2020, men har fortsatt varit på en lägre nivå än 2019 (-7%) och innan pandemin. För helåret är nedgången ca 15% jämfört med före pandemin (år 2019). Nedgången i trafik jämfört med innan pandemin är inte lika drastisk som för de stora nationella och internationella flygplatserna. Skillnaden beror på att ACR opererar regionala flygplatser där samhällsviktigt flyg i stor utsträckning har ersatt den kommersiella trafiken. Även fraktflyget har ökat på ett flertal flygplatser. Samhällsviktiga funktioner är räddningstjänst eller ambulans- och sjuktransporter, Kustbevakningen, Sjöfartsverket, Polis, Försvarsmakten, brand- och spaningsflyg och skolflyg.

Den ekonomiska krisen i pandemins spår har kraftigt påverkat ACR likviditetsflöden sedan mars månad 2020. Bolaget verkar i ett avgiftssystem som regleras av Transportstyrelsen där ca 70 procent av bolagets intäkter kommer från undervägstjänster. Betalningsflödena hanteras av Eurocontrol i Bryssel. Dessa betalningsflöden har kraftigt försenats pga den betydligt lägre flygvolymen i svenskt och europeiskt luftrum. I väntan på reglering av de obetalda fordringarna har den svenska staten gått in med ett stödlån till leverantörer av lokal flygtrafikledning på icke statliga regionala flygplatser. Lånet till ACR utbetalades i mars 2021 och är på 119 MSEK och löper med 1 procent årsränta. Lånebeloppet avser kompensation för lägre likviditetsflöde till följd av de lägre trafikvolymerna för åren 2020 till 2021, utifrån Transportstyrelsens bedömning. Återbetalning av lånet ska regleras under 5 till 7 år genom avgiftssystemet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget ser att det kommersiella flyget är på återhämtning där bolaget bedriver flygledningstjänster. Flygbolagen planerar för flera avgångar, både inrikes och internationellt. Enligt senaste status från flygbolagen så är bokningarna inför våren och sommaren i princip fulltecknade, vilket gynnar ACR.

Under 2022 kommer bolaget att se över möjligheterna att leverera flygtrafikledningstjänster i Europa i egen regi eller i partnerskap med annan aktör.

Under 2022 har bolaget som mål att ingå i ett samarbete med ett utvecklingsföretag av teknik för fjärrstyrd flygledning.

Bolaget har som mål att under 2022 bli certifierade för CN-tjänster, (Communication and Navigation) vid flygplatser vilket utökar produktportföljen av tjänster till befintliga och nya kunder. Under 2022 kommer bolaget även att starta processen att utöka bolagets certifiering till att bli en USSP "U-Space Service Provider" i enlighet med EU-direktiv. ACR ser UTM/UAM som en tidig men tydlig framtida tillväxtmarknad.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolagets verksamhet medför varken föroreningar eller utsläpp som kan skada den yttre miljön. Bolaget bedriver inte anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	162 326	140 799	163 388	162 276	140 386
Resultat efter finansiella poster	-3 163	-3 424	2 746	8 022	9 244
Balansomslutning	158 007	68 383	39 043	41 199	47 622
Soliditet (%)	2	10	26	40	46

Moderbolaget	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	160 545	139 028	161 954	160 950	140 227
Resultat efter finansiella poster	-2 786	-3 169	4 393	9 115	9 959
Balansomslutning	160 826	70 850	41 314	44 834	50 319
Soliditet (%)	4	12	29	45	49

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	500 000	5 712 274	0	6 212 274
Omräkningsdifferens		38 059		38 059
Årets resultat		-2 693 383		-2 693 383
Belopp vid årets utgång	500 000	3 056 950	0	3 556 950

Antal aktier 2 315 220

Moderbolaget	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	500 000	6 505 074	0	7 005 074
Årets resultat		-505 706		-505 706
Belopp vid årets utgång	500 000	5 999 368	0	6 499 368

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 505 074
årets förlust	-505 706
	5 999 368

disponeras så att i ny räkning överföres	5 999 368
---	-----------

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med noter.

Koncernens Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		162 326 272	140 798 526
Övriga rörelseintäkter		2 266 994	4 111 389
		164 593 266	144 909 915
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	-25 008 412	-14 467 695
Personalkostnader	2	-139 492 322	-132 989 864
Resultat intresseföretag, ACR International		-593 894	-404 574
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-389 416	-59 750
Summa rörelsens kostnader		-165 484 044	-147 921 883
Rörelseresultat		-890 778	-3 011 969
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		15 000	18 003
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 287 285	-429 737
		-2 272 285	-411 734
Resultat efter finansiella poster		-3 163 063	-3 423 703
Resultat före skatt		-3 163 063	-3 423 703
Skatt på årets resultat	4	469 680	95 444
Årets resultat		-2 693 383	-3 328 259
Moderbolagets andel av årets resultat		-2 693 383	-3 328 258
Minoritetens andel av årets resultat		0	0

Koncernens Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	1 166 806	765 621
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	6	1 336 308	1 350 202
Andra långfristiga fordringar		200 057	56 885
		1 536 365	1 407 087
Summa anläggningstillgångar		2 703 171	2 172 708
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 818 776	3 022 485
Fordringar hos intresseföretag		370 750	883 734
Aktuella skattefordringar		5 193 496	4 799 181
Övriga fordringar		3 220	14 045
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	101 577 192	56 362 387
		109 963 434	65 081 832
<i>Kassa och bank</i>		45 340 679	1 128 371
Summa omsättningstillgångar		155 304 113	66 210 203
SUMMA TILLGÅNGAR		158 007 284	68 382 911

Koncernens Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		500 000	500 000
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		3 056 950	5 712 274
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 556 950	6 212 274
Summa eget kapital		3 556 950	6 212 274
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		0	487 920
Långfristiga skulder	8		
Övriga skulder		120 342 570	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 158 270	3 857 665
Aktuella skatteskulder		0	3 239
Övriga skulder		6 596 427	29 209 972
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	24 353 067	28 611 841
		34 107 764	61 682 717
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		158 007 284	68 382 911

Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-3 163 063	-2 995 211
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		999 696	28 579
Betald skatt		-397 813	514 637
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 561 180	-2 451 995
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring långfristiga fordringar		-139 482	-56 885
Förändring kundfordringar		203 709	126 907
Förändring av kortfristiga fordringar		-44 687 756	-49 375 861
Förändring leverantörsskulder		-699 395	2 137 191
Förändring av kortfristiga skulder		-26 875 558	30 779 591
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-74 759 662	-18 841 053
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-790 600	-717 806
Avyttring av/Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-580 000	9 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 370 600	-708 806
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		120 342 570	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		120 342 570	0
Årets kassaflöde		44 212 308	-19 549 858
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		1 128 371	20 678 231
Likvida medel vid årets slut		45 340 679	1 128 372

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		160 544 451	139 028 440
Övriga rörelseintäkter		2 266 994	4 111 389
		162 811 445	143 139 829
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	-24 383 554	-13 861 451
Personalkostnader	2	-138 538 308	-132 016 976
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-389 416	-59 750
		-163 311 278	-145 938 177
Rörelseresultat		-499 833	-2 798 348
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		15 000	18 003
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 300 873	-388 454
		-2 285 873	-370 451
Resultat efter finansiella poster		-2 785 706	-3 168 799
Bokslutsdispositioner	11	2 280 000	446 000
Resultat före skatt		-505 706	-2 722 799
Skatt på årets resultat	4	0	0
Årets resultat		-505 706	-2 722 799

Moderbolagets Balansräkning

Not 2021-12-31 2020-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5 1 166 806 765 621

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag 12 901 203 901 203

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda
företag 6 3 779 578 3 199 578

Andra långfristiga fordringar 139 482 0

4 820 263 4 100 781

Summa anläggningstillgångar 5 987 069 4 866 402

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar 2 437 460 2 523 687

Fordringar hos koncernföretag 13 530 000 515 000

Fordringar hos intresseföretag 370 750 883 734

Aktuella skattefordringar 5 196 994 4 799 181

Övriga fordringar 3 220 14 045

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 7 101 577 192 56 362 387

110 115 616 65 098 034

Kassa och bank 9 44 723 700 885 367

Summa omsättningstillgångar 154 839 316 65 983 401

SUMMA TILLGÅNGAR 160 826 385 70 849 803

Moderbolagets Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500 000	500 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		6 505 074	9 227 873
Årets resultat		-505 706	-2 722 799
		5 999 368	6 505 074
Summa eget kapital		6 499 368	7 005 074
Obeskattade reserver	11	0	2 280 000
Långfristiga skulder	8		
Övriga skulder		120 342 570	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 158 270	3 857 665
Övriga skulder		6 537 163	29 149 104
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	24 289 014	28 557 960
Summa kortfristiga skulder		33 984 447	61 564 729
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		160 826 385	70 849 803

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-2 785 706	-3 168 799
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	389 416	59 750
Betald skatt	-397 813	514 637
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-2 794 103	-2 594 412
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av långfristiga fordringar	-139 482	0
Förändring av kundfordringar	86 227	593 950
Förändring av kortfristiga fordringar	-44 705 996	-49 285 719
Förändring av leverantörsskulder	-699 394	2 137 191
Förändring av kortfristiga skulder	-26 880 888	30 597 675
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-75 133 636	-18 551 315
Investeringsverksamheten		
Avyttring/Förvärv av andelar i intresseföretag	0	9 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-790 601	-717 806
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-580 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 370 601	-708 806
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	120 342 570	0
Årets kassaflöde	43 838 333	-19 260 121
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	885 367	20 145 487
Likvida medel vid årets slut	44 723 700	885 366

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Ingen försäljning har skett mellan bolagen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 1 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Carlsson & Partners Revisionsbyrå AB		
Revisionsverksamhet	145 000	132 000
Övriga tjänster	26 000	18 775
	171 000	150 775

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Carlsson & Partners Revisionsbyrå AB		
Revisionsverksamhet	145 000	132 000
Övriga tjänster	26 000	18 775
	171 000	150 775

**Not 2 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	43	39
Män	66	65
Totalt	109	104
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	2 262 204	2 478 730
Övriga anställda	84 079 664	81 145 329
	86 341 868	83 624 060
Sociala kostnader		
Pensionskostnader styrelse och VD	326 530	319 040
Pensionskostnader övriga anställda	18 770 096	18 490 218
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	32 502 886	29 296 820
	51 599 512	48 106 078
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	138 554 631	131 730 138
Moderbolaget		
	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	42	38
Män	66	65
	108	103
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	2 262 204	2 478 730
Övriga anställda	83 225 677	80 284 097
	85 487 881	82 762 827
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	326 530	319 040
Pensionskostnader för övriga anställda	18 746 860	18 456 035
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	32 426 096	29 204 996
	51 499 486	47 980 071
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	136 987 367	130 742 898
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	%	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	%	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	%	0 %

Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar Koncernen

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 20%

Moderbolaget

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 20 %

Not 4 Skatt på årets resultat Koncernen

	2021	2020
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	469 680	95 444
	469 680	95 444

Moderbolaget

	2021	2020
Aktuell skatt	0	0
	0	0

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 894 607	1 176 801
Inköp	790 601	717 806
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 685 208	1 894 607
Ingående avskrivningar	-1 128 986	-1 069 236
Årets avskrivningar	-389 416	-59 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 518 402	-1 128 986
Utgående redovisat värde	1 166 608	765 621

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 894 607	1 176 801
Inköp	790 601	717 806
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 685 208	1 894 607
Ingående avskrivningar	-1 128 986	-1 069 236
Årets avskrivningar	-389 416	-59 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 518 402	-1 128 986
Utgående redovisat värde	1 166 806	765 621

Not 6 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 350 202	1 763 776
Årets resultatandelar	-593 894	-404 574
Försäljningar/utrangeringar		-9 000
Aktieägartillskott	580 000	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 336 308	1 350 202
Utgående redovisat värde	1 336 308	1 350 202

Moderbolaget

Under räkenskapsåret har moderbolaget tillfört aktieägartillskott på 580 000 SEK i ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 199 578	3 208 578
Aktieägartillskott	580 000	
Försäljningar/utrangeringar		-9 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 779 578	3 199 578
Utgående redovisat värde	3 779 578	3 199 578

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	452 627	348 740
Förutbetalda leasingavgifter	83 225	0
Förutbetalda försäkringar	85 100	182 739
Upplupna avtalsintäkter	100 189 165	55 629 509
Övriga interimfordringar	767 075	201 399
	101 577 192	56 362 387

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	452 627	348 740
Förutbetalda leasingavgifter	83 225	0
Förutbetalda försäkringar	85 100	182 739
Upplupna avtalsintäkter	100 189 165	55 629 509
Övriga interimfordringar	767 075	201 399
	101 577 192	56 362 387

**Not 8 Långfristiga skulder
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	120 342 570	0
	120 342 570	0

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	120 342 570	0
	120 342 570	0

**Not 9 Checkräkningskredit
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	447 527

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	447 527

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	930 498	930 498
Upplupen semesterlön	8 918 485	7 762 239
Upplupna sociala avgifter	2 798 441	2 413 967
Beräknad upplupen löneskatt	4 596 131	4 444 853
Övriga upplupna kostnader	7 109 512	13 060 283
	24 353 067	28 611 841

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	930 498	930 498
Upplupna semesterlöner	8 918 485	7 762 239
Upplupna sociala avgifter	2 798 441	2 413 967
Beräknad upplupen löneskatt	4 596 131	4 444 853
Övriga upplupna kostnader	7 045 457	13 006 402
	24 289 012	28 557 959

Not 11 Obeskattade reserver Moderbolaget

	2021	2020
Periodiseringsfond 2015	0	0
Periodiseringsfond 2016	0	1 000 000
Periodiseringsfond 2019	0	1 280 000
	0	2 280 000

Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG	100%	100%	901 203	901 203
				901 203
	Säte			
ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG	Schweiz			

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

**Not 13 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	515 000	500 000
Tillkommande fordringar	15 000	15 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	530 000	515 000
Utgående redovisat värde	530 000	515 000

**Not 14 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	6 505 074
årets förlust	-505 706
	5 999 368
disponeras så att i ny räkning överföres	5 999 368

**Not 15 Eventualförpliktelser
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsåtagande	6 773 346	10 615 324
	6 773 346	10 615 324

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsåtagande	6 773 346	10 615 324
	6 773 346	10 615 324

**Not Ställda säkerheter
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	10 000 000	10 000 000
Spärrade bankmedel	345 000	395 000
	10 345 000	10 395 000

Moderbolaget

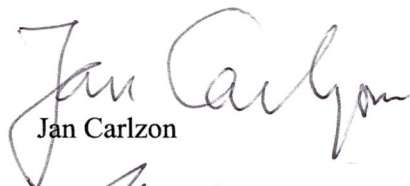
	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	10 000 000	10 000 000
Spärrade bankmedel	345 000	395 000
	10 345 000	10 395 000

Stockholm

26/4 - 2022



Lars Wahlström
Ordförande



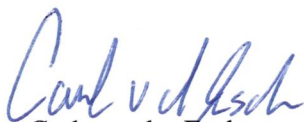
Jan Carlzon



Arne Stokke



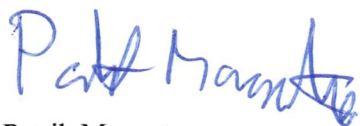
Peter de Jonge



Carl von der Esch



Rolf Jonson



Patrik Magnetorp



Wilhelm Wohlfahrt
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

26/4 2022



Petter Gustafsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)
Org.nr. 556656-1204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den ^{26/4} 2022



Petter Gustafsson

Auktoriserad revisor Far